



unija | CONSULTING

UNIJA CFO ON DEMAND

NAJEM FINANČNEGA DIREKTORJA

UNIJA CFO ON DEMAND

ANALIZA. NAČRTOVANJE. IZVEDBA.

Uspešno podjetje mora biti nenehno prilagodljivo in pripravljeno na izzive v vseh vidikih poslovanja. Kljub temu v večini podjetij pogosto ni mogoče najti specializiranega finančnega strokovnjaka, čeprav se vsak dan soočajo s kompleksnimi finančnimi izzivi. Reševanje teh izzivov običajno pade v domeno računovodij, vendar pa jim pogosto primanjkuje specifičnega znanja za takšne naloge. UNIJA CFO ON DEMAND vam omogoča, da ste vedno pripravljene na različne zahtevne finančne procese, s trdnim partnerjem ob vaši strani.



Zunanji finančni direktorji se razlikujejo od računovodij v svoji vlogi. Računovodje se večinoma osredotočajo na pretekle dogodke v podjetju, skrbijo za usklajevanje z zakonodajo in standardi ter pripravljajo podatke za revizijo. Po drugi strani pa finančniki uporabljajo podatke, ki jih pridobijo od računovodij, za **sodelovanje s lastniki podjetij, združujejo poslovne vire, pomagajo pri spodbujanju rasti** ter z analizo preteklih dogodkov in načrtovanjem prihodnjih dogodkov **pomagajo pri sprejemanju strateških odločitev**, bodisi na dolgi rok bodisi v vsakodnevnem poslovanju.

KAJ JE NAJEM FINANČNEGA DIREKTORJA

Najem finančnega direktorja, znanega tudi kot CFO On Demand (Chief Financial Officer On Demand), je postopek, pri katerem podjetje najame visoko usposobljenega strokovnjaka za obvladovanje svojih finančnih dejavnosti. Vlogo finančnega direktorja tako vse bolj zaznamujejo trajnostni vidiki poslovanja, saj trajnostno poslovanje postaja ključna komponenta finančne strategije podjetja. Spremljanje, vrednotenje in upravljanje trajnostnih vidikov podjetja postaja nepogrešljiv del finančne vloge v sodobni poslovni krajini.

Najem finančnega direktorja prinaša ključno vlogo pri zagotavljanju trajnostne vzdržnosti rasti in razvoja podjetja, saj mora ta oseba usklajevati finančno strategijo s trajnostnimi cilji in praksami.



CILJI CFO ON DEMAND

- **Zagotoviti strokovnjaka za oblikovanje in doseg finančnih ciljev podjetja**, ter vzpostavitev sistema ključnih kazalnikov uspešnosti za doseg operativnih ciljev.
- **Profesionalizirati finančno funkcijo v podjetju** in utreti pot stabilni prihodnji rasti, ter kakovostnim virom financiranja.
- **Izboljšati ključne in kritične procese**, ter infrastrukturo povezano s financami.
- **Oblikovanje kvalitetnih in ažurnih poročil** in drugih orodij, kot nujnega inštrumenta za učinkovito upravljanje podjetja.
- **Razbremeniti podjetja**, da se izognejo finančnemu bremenu najemanja CFO s polnim delovnim časom.

KLJUČNE PREDNOSTI STORITVE CFO ON DEMAND

- **Prilagodljivost:** Podjetja lahko najamejo CFO-ja On Demand, ko ga potrebujejo, na primer za določeno obdobje, kot so projekti, financiranje ali prestrukturiranje, redno mesečno spremljanje poslovanja in podpora vodstvu pri ugotavljanju odmikov in predlaganje ustreznihboljšav.
- **Ni stalnih stroškov:** To je učinkovit način za zmanjšanje stalnih stroškov za zaposlitev polnega časa finančnega direktorja, saj podjetje plača samo za storitve, ki jih dejansko potrebuje.
- **Dostop do strokovnega znanja:** Podjetja lahko izkoristijo bogate izkušnje in strokovno znanje izkušenega finančnega direktorja brez potrebe po trajni zaposlitvi, s tem dobi strokovno znanje in znanje na področju poznavanja trga in spoznanje dobrih praks.
- **Finančno upravljanje in strategija:** CFO On Demand lahko pomaga pri oblikovanju finančne strategije, upravljanju tveganj, pripravi proračuna, analizi stroškov in pripravi finančnih poročil.
- **Pomoč in podpora pri odločanju:** CFO On Demand lahko svetuje vodstvu podjetja pri finančnih odločitvah in strategijah.
- **Reševanje specifičnih problemov:** Te storitve so lahko koristne tudi za reševanje posebnih finančnih težav ali projektov, kot so prevzemi, združitve ali prestrukturiranje.

ZAKAJ CFO ON DEMAND



IZKUŠNJE IN POZNAVANJE TRGA

CFO v vaše podjetje prinaša izkušnje, poznavanje podobnih trgov in obilico strokovnosti. Zunanji finančni direktor lahko pomaga pri upravljanju stroškov, analizi tveganja in maksimiranju marž. Vaš CFO vam bo pomagal pri pripravi poslovnega modela in finančne strategije ter vam predstavil mrežo potencialnih dobaviteljev in partnerjev za trajnostni uspeh vašega podjetja. Z najemom CFO, vaše podjetje pridobi specifična znanja, s katerimi se lahko nemudoma odzovete na vsa finančna vprašanja in izzive s katerimi se srečujete.



FINANČNO VODSTVO IN ANALITIČNA PODPORA

Storitev je namenjena zagotavljanju proaktivne podpore vodstvu pri določanju in izboljšanju finančnega upravljanja podjetja. S poglobljeno analizo in strokovnim svetovanjem pridobite storitev identifikacije odmikov od načrtov, kar pomeni spremljanje in analiza dejanskega rezultata v primerjavi s planiranim ter pomoč pri identifikaciji odstopanj ter posledično njihovih vplivov na poslovanje. Prav tako storitev zavzema razvoj KPI in svetovanje za izboljšanje. S tesnim sodelovanjem se izoblikujejo ključni kazalniki uspešnosti (KPI), ki so prilagojeni značilnostim poslovanja podjetja. Zaradi interdisciplinarnosti in bogatih izkušenj CFO On Demand svetuje po izkušnjah sodeč najboljše prakse za izboljšanje razmer na posameznih področjih.



OBVLADOVANJE DENARNIH TOKOV

Podpora, ki jo nudi CFO On Demand pri obvladovanju denarnih tokov, se prilagaja specifičnim potrebam vsakega podjetja. Pravilno načrtovanje in upravljanje financ je ključno za finančno stabilnost in rast organizacije. Pri tem lahko vključi različne dejavnosti in rešitve, ki pomagajo izboljšati likvidnost in učinkovito upravljanje financ. CFO On Demand izvaja analize preteklih dogajanj ter razvija napovedi za prihodnost, kar omogoča boljše razumevanje prihodnjih finančnih potreb in pripravo na morebitne izzive. Poleg tega pregleda obstoječe postopke za finančno upravljanje in predlaga izboljšave za boljšo učinkovitost.



NAČRTOVANJE POSLOVANJA IN IZDELAVA FINANČNIH PROJEKCIJ

Naša storitev CFO On Demand je zasnovana z namenom izboljšanja nadzora nad poslovanjem podjetja in boljšega načrtovanja prihodnjih korakov. S pomočjo finančnih projekcij in načrtovanja omogoča boljše upravljanje poslovnih ciljev, ki so premišljeno zastavljeni. Hkrati pa skrbno spremlja poslovne rezultate in identificira morebitna odstopanja od načrtovanih ciljev. Vključuje spremljanje in analizo ključnih področij, kot so prodaja, nabava, stroški, terjatve, obveznosti, produktivnost, profitabilnost in denarni tok. Ko identificiramo odstopanja, vam pomagamo pri oblikovanju ustreznih ukrepov za izboljšanje na posameznih področjih, kar poveča učinkovitost in dobičkonosnost vašega podjetja.

Naši produkti so zasnovani tako, da vam pomagajo izboljšati finančno upravljanje podjetja, osredotočeno na trajnostno rast in uspešnost. S strokovnim svetovanjem, analitičnim pristopom in učinkovitim načrtovanjem vam nudimo rešitve, ki bodo okrepile vaše poslovanje ter vam omogočile uspešno doseganje in nadzorovanje vaših poslovnih ciljev.



ANALIZA POSLOVANJA

Analizira vaše prihodke in stroške ter opredeli področja, ki se ne izvajajo učinkovito. Poveča vaše marže z analizo trenutnih stroškov in strateškim oblikovanjem cen. CFO izdelava strokovne finančne napovedi, ki so potrebne za različne namene, vključno z oblikovanjem proračuna, pridobivanjem finančnih sredstev, analizo stanja podjetja, projiciranjem rasti, prestrukturiranjem itd. Dober finančni direktor bo imel bogate izkušnje pri napovedovanju in bo zagotovil podrobno napoved, ki temelji na vaših dolgoročnih ciljih. Vsi fiksni in variabilni stroški se optimizirajo, da pomagajo vašemu podjetju pri največji zmožljivosti. Optimizirajte svoj poslovni model tako, da povečate tokove prihodkov in zmanjšate s tem povezane stroške.



PRIDOBIVANJE FINANCIRANJA

Povečanje zunanjega dolga ali lastnega kapitala? Zunanji finančni direktor lahko pomaga pri izboru virov financiranja z zagotavljanjem strategije, pomoči pri skrbnosti, udeležbi na sestankih, svetovanju pri pravilni kombinaciji dolžniškega in lastniškega financiranja ter pri pogajanjih o za podjetja najbolj ugodnih možnostih. Če želite, da CFO vaše podjetje pripravi za zunanje financiranje in naložbe, bo opredelil področja in strategije za obravnavo teh področij.



Uspešni podjetnik si je zadal cilj podvojiti prihodke vsakih 5 let in širiti svoje podjetje na sosednje trge. Ko se je soočil z izzivi hitre rasti in potrebo po boljšem načrtovanju, je poiskal rešitev. Uvedba integriranega poslovnega načrtovanja in pridobitev strokovne podpore »CFO On Demand« sta postala ključna koraka. Vse to je omogočilo **boljše napovedovanje povpraševanja, optimizacijo zalog in obvladovanje tveganj**, medtem ko je strokovnjak za finančno vodenje zagotavljal **precizno analizo finančnega poslovanja, obvladovanja denarnih tokov, optimizacijo stroškov, profitabilnosti poslovanja, strategije financiranja in stalno spremljanje rezultatov poslovanja**.

Rezultati niso izostali. Podjetje je hitro raslo, širilo se je na tuje trge in doseglo zastavljene cilje. **Strokovna podpora »CFO On Demand« je ključno prispevala k boljšemu upravljanju rasti in zadovoljevanju potreb strank.** Ta primer dokazuje, da z načrtovanjem in jasnimi cilji, prilagajanjem ter strokovno podporo lahko dosežemo uspeh v poslovnem svetu.



ZMANJŠANJE TVEGANJA IN NOTRANJI NADZOR

Tveganje je sestavni del poslovanja. Za prepoznavanje in upravljanje poslovnih tveganj izvaja CFO podrobno analizo vašega poslovnega cikla in poslovnega okolja. Pomaga vam sprejeti korake za izdelavo standardiziranih operativnih postopkov in orodij kontrolinga, kjer je tveganje zmanjšano, medtem ko je proizvodnja optimizirana.

Preverite, kako bi
CFO On Demand
lahko pomagal
vašemu podjetju!

Oglasite se nam in skupaj bomo
pregledali možnosti za sodelovanje.



dr. Nina Orehek Ručigaj
direktorica
nina.orehek@unija.com



Blaž Šlemic, mag. posl. ved
finančni direktor
blaz.slemic@unija.com



unija | CONSULTING

UNIJA CONSULTING, svetovanje, d. o. o. | Tržaška cesta 515, 1351 Brezovica pri Ljubljani | T +386 1 360 20 00 | F +386 1 360 20 40 | E info@unija.com | www.unija.com