



# UNIJA CFO ON DEMAND

## NAJEM FINANČNEGA DIREKTORJA

unija

CONSULTING

# UNIJA CFO ON DEMAND

ANALIZA. PLANIRANJE. IZVEDBA.

Edina stalnica v današnjem poslovnem svetu so spremembe. Uspešno podjetje mora v vsakem trenutku nadzorovati vsa področja poslovanja, da bi bilo fleksibilno in pripravljeno na izzive. V večini podjetij ne najdemo specializiranega finančnega strokovnjaka, čeprav se podjetja vsakodnevno srečujejo s finančnimi izzivi. Reševanje teh izzivov postane naloga računovodij, ki pa za takšne naloge pogosto nimajo dovolj specifičnega znanja. UNIJA CFO ON DEMAND vam omogoča, da boste vsakič znova pripravljeni na vse vrste zahtevnih finančnih procesov, z zanesljivim partnerjem ob vaši strani.

*"Zunanji finančni direktorji imajo drugačno vlogo kot računovodje, ki večinoma spremljajo knjige podjetja. Sodelujejo z lastniki podjetij, da upravljajo svoje finančne oddelke, jih povezujejo s poslovnimi viri, ki jim lahko pomagajo pri rasti in zagotavljajo finančne podatke, s katerimi lahko pomagajo pri sprejemanju strateških dolgoročnih ali vsakodnevnih odločitev."*

-Wall Street Journal

## Kaj je najem finančnega direktorja?

Podjetje Unija Consulting pomaga podjetjem pri razvoju, z nudenjem najema finančnega direktorija oz. zunanjih storitev CFO ON DEMAND.

Tradicionalno je finančni direktor odgovoren za nadzor finančnih dejavnosti celotnega podjetja, analizira finančne prednosti in slabosti podjetja ter predlaga načrte za izboljšave. V današnjem gospodarstvu mnoga nova podjetja, vse pogosteje odkrivajo potrebo po izkušenem finančnem strokovnjaku. Ker zaposlovanje rednega finančnega direktorja ni vedno stroškovno najbolj učinkovit korak, lahko Unija CFO ON DEMAND izpolni to potrebo na stroškovno učinkovit način in prevzame vlogo finančnega direktorja za vaše podjetje.

## Zakaj CFO ON DEMAND?

### Izkušnje in poznavanje trga

CFO v vaše podjetje prinaša izkušnje, poznavanje podobnih trgov in obilico strokovnosti. Zunanji finančni direktor lahko pomaga pri upravljanju stroškov, analizi tveganja in maksimiranju marž. Vaš CFO vam bo pomagal pri pripravi poslovnega modela in finančne strategije ter vam predstavil mrežo potencialnih dobaviteljev in partnerjev za trajnostni uspeh vašega podjetja. Z najemom CFO, vaše podjetje pridobi specifična znanja, s katerimi se lahko nemudoma odzovete na vsa finančna vprašanja in izzive s katerimi se srečujete.



### Cash flow management

Reševanje izziva, kot so težave z denarnimi tokovi, tesne rezerve, zmanjšanje strateških stroškov ali operativna neučinkovitost. Izkušeni ON DEMAND strokovnjak, vam bo lahko nudil nabor rešitev iz naslova dolgoletnih izkušenj z veliko podobnimi težavami.

## Pridobivanje dolžniškega ali lastniškega financiranja

Povečanje zunanje dolga ali lastnega kapitala? Zunanji finančni direktor lahko pomaga pri izbiranju virov financiranja z zagotavljanjem strategije, pomoči pri skrbnosti, udeležbi na sestankih, svetovanju pri pravilni kombinaciji dolžniškega in lastniškega financiranja ter pri pogajanjih o za podjetja najbolj ugodnih možnostih. Če želite, da CFO vaše podjetje pripravi za zunanje financiranje in naložbe, bo opredelil področja in strategije za obravnavo teh področij.

## Zmanjšanje tveganja in notranji nadzor

Tveganje je sestavni del poslovanja. Za prepoznavanje in upravljanje poslovnih tveganj izvaja CFO podrobno analizo vašega poslovnega cikla in poslovnega okolja. Pomaga vam sprejeti korake za izdelavo standardiziranih operativnih postopkov in orodij kontrolinga, kjer je tveganje zmanjšano, medtem ko je proizvodnja optimizirana.



## Analiza poslovanja

Analizira vaše prihodke in stroške ter opredeli področja, ki se ne izvajajo učinkovito. Poveča vaše marže z analizo trenutnih stroškov in strateškim oblikovanjem cen. CFO izdelava strokovne finančne napovedi, ki so potrebne za različne namene, vključno z oblikovanjem proračuna, pridobivanjem finančnih sredstev, analizo stanja podjetja, projiciranjem rasti, prestrukturiranjem itd. Dober finančni direktor bo imel bogate izkušnje pri napovedovanju in bo zagotovil podrobno napoved, ki temelji na vaših dolgoročnih ciljih. Vsi fiksni in variabilni stroški se optimizirajo, da pomagajo vašemu podjetju pri največji zmogljivosti. Optimizirajte svoj poslovni model tako, da povečate tokove prihodkov in zmanjšate s tem povezane stroške.

## Cilji CFO on demand

- ✓ Zagotoviti strokovnjaka za oblikovanje in doseg finančnih ciljev podjetja, ter vzpostavitev sistema ključnih kazalnikov uspešnosti za doseg operativnih ciljev.
- ✓ Profesionalizirati finančno funkcijo v podjetju in utreti pot stabilni prihodnji rasti, ter kakovostnim virom financiranja.
- ✓ Izboljšati ključne in kritične procese, ter infrastrukturo povezano s financami.
- ✓ Oblikovanje kvalitetnih in ažurnih poročil in drugih orodij, kot nujnega inštrumenta za učinkovito upravljanje podjetja.
- ✓ Razbremeniti podjetja, da se izognejo finančnemu bremenu najemanja CFO s polnim delovnim časom.



## S CFO on demand boste pridobili:

- ✓ Svež, neodvisen in kreativen pogled na poslovna vprašanja
- ✓ Pomaga vodstvu podjetja pri razvoju in pripravi strateških načrtov
- ✓ Oblikovanje sistema za finančno poročanje in računovodsko svetovanje
- ✓ Analiza donosnosti in svetovanje glede politike cen
- ✓ Strateško načrtovanje in razvoj poslovnega načrta
- ✓ Analiza denarnih tokov in strategije za izboljšanje
- ✓ Opredelitev ključnih kazalnikov uspešnosti
- ✓ Razvoj merilnih orodij za ključne kazalnike uspešnosti
- ✓ Strategije za zmanjšanje stroškov
- ✓ Oblikovanje kreditne politike

# Podatki družbe

**Blaž Šlemic, mag.posl. ved**

Vodja finančnega svetovanja

**E:** [blaz.slemic@unija.com](mailto:blaz.slemic@unija.com)

**T:** + 386 (0)1 360 20 55

**M:** + 386 41 364 652

**UNIJA CONSULTING d.o.o.**

Tržaška cesta 515

1351 Brezovica pri Ljubljani

ID za DDV: SI77479513